

## 1. ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΗΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗΣ

Μέσο: . . . . . ΤΟ ΒΗΜΑ ΤΗΣ ΚΥΡΙΑΚΗΣ\_ΕΙΔΙΚΗ ΕΚΔΟΣΗ

Ημ. Έκδοσης: . . .23/11/2025 Ημ. Αποδελτίωσης: . . .23/11/2025

Σελίδα: . . . . . 1

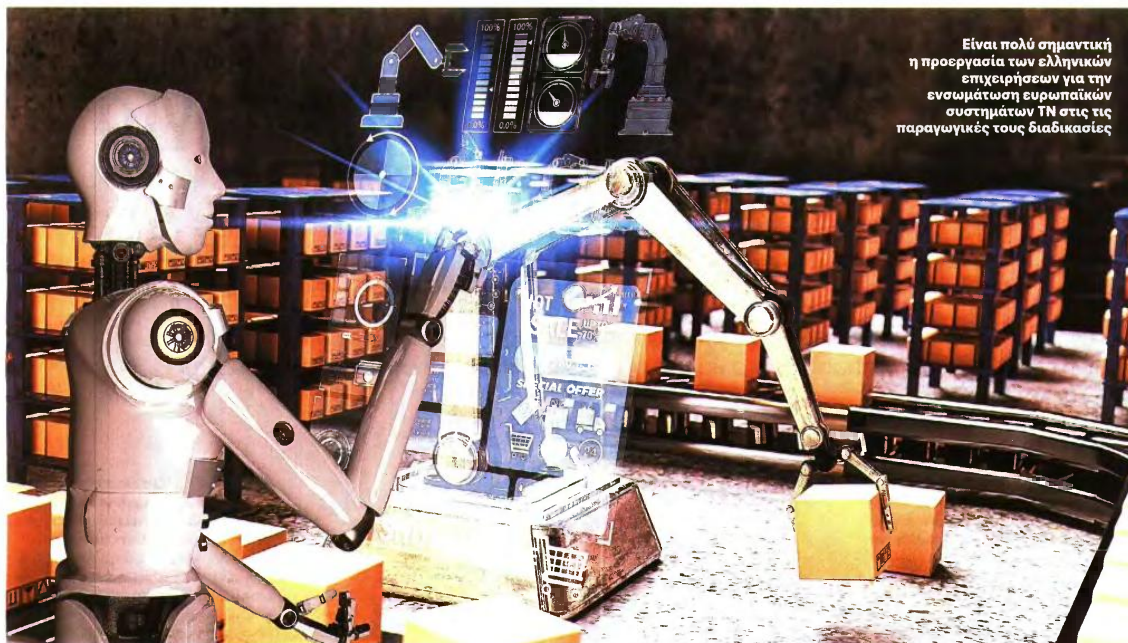


### ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Το στοίχημα  
της ενσωμάτωσης



# ΒΗΜΑ ΣΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ



Είναι πολύ σημαντική η προεργασία των ελληνικών επιχειρήσεων για την ενσωμάτωση ευρωπαϊκών συστημάτων ΤΝ στις παραγωγικές τους διαδικασίες

## Το ελληνικό επιχειρείν στην εποχή του Apply AI

Πριν από λίγες μέρες, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή παρουσίασε τη Στρατηγική «Apply AI» που καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να επιταχυνθεί η χρήση της ΤΝ στους βασικούς βιομηχανικούς τομείς και τον δημόσιο τομέα. Σκοπός της πρωτοβουλίας αυτής είναι να αντιμετωπίσει ένα χρόνο πρόβλημα ευρωπαϊκού κατά βάση χαρακτήρα: οι ευρωπαϊκές εταιρείες δεν χρησιμοποιούν συστήματα ΤΝ καθώς λιγότερο από 14% χρησιμοποιούσαν αυτή την τεχνολογία στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων τους πέρυσι, πολύ πίσω από την παγκόσμια τάση.

Το Apply AI περιλαμβάνει μέτρα όπως η δημιουργία προηγμένων κέντρων ελέγχου που αξιοποιούν την ΤΝ και η υιοθέτηση μιας προσέγγισης «AI first», σύμφωνα με την οποία η ΤΝ πρέπει να εξετάζεται ως πρώτη πιθανή λύση κάθε φορά που λαμβάνονται εταιρικές ή πολιτικές αποφάσεις για την επίλυση συγκεκριμένων προβλημάτων. Για την ενίσχυση της ευρωπαϊκής αυτονομίας

### ΓΝΩΜΗ

Του Μιχάλη Κρητικού



ας στον τομέα της ΤΝ κεντρικό ρόλο αναμένεται να διαδραματίσουν τα European Digital Innovation Hubs τα οποία θα λειτουργούν ως βασικοί κόμβοι πρόσβασης στο ευρωπαϊκό οικοσύστημα καινοτομίας. Στο πλαίσιο αυτής της Στρατηγικής, η Επιτροπή στοχεύει στην ενσωμάτωση της ΤΝ σε επιλεγμένα πλαίσια δραστηριοτήτων του ιδιωτικού και δημοσίου τομέα με έμφαση στην εξυπηρέτηση των αναγκών των μικρομεσαίων επιχειρήσεων μέσω της ανάπτυξης και ανάδειξης όσων εφαρμογών έχουν ιδιαίτερη επιχειρησιακή αξία.

Οι ευκαιρίες χρηματοδότησης και κυρίως στοχευμένης σύμπραξης με ευρωπαϊκές εταιρείες που προσφέρει η νέα αυτή Στρατηγική δεν πρέπει να μείνουν αναξιοποίητες από το εγχώριο επιχειρηματικό οικοσύστημα. Καμία στρατηγική όμως, όσο φιλόδοξη και να είναι – αξίζει να επισημανθεί ότι η συγκεκριμένη πρωτοβουλία αποτελεί την πρώτη απόπειρα υλοποίησης των στόχων του AI Continent Action Plan –, δεν πρόκειται να επιφέρει τα προσδοκώμενα αποτελέσματα στον ελληνικό χώρο εάν δεν ικανοποιηθούν ουσιαστικά οι ακόλουθες προϋποθέσεις:

1. Να τεθούν δεσμευτικοί όροι που να συνδέουν τη συγκεκριμένη ευρωπαϊκή χρηματοδότηση με τη χρήση από τον ευρύτερο δημόσιο τομέα συστημάτων ΤΝ που έχουν αναπτυχθεί στην Ευρώπη. Εάν δεν

εισαχθούν τέτοιες ρίτρες στα δημόσια συστήματα προμηθειών, η κυρίαρχη πρακτική της εξάρτησης των κρατών-μελών από ξένα συστήματα ΤΝ θα διατηρηθεί, και η ίδια η Στρατηγική θα εκτροχιαστεί. Κρίσιμο στοιχείο για την επίτευξη αυτού του στόχου είναι η συνειδητοποίηση από τις ελληνικές επιχειρήσεις της μοναδικής ευκαιρίας που τους παρέχεται να δημιουργήσουν ανταγωνιστικά συστήματα ΤΝ ή/και να τα εντάξουν οργανικά στην παραγωγική τους δραστηριότητα.

2. Να αντιμετωπιστεί γενναία το πρόβλημα της έλλειψης εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού, του χώματος στον τομέα των ψηφιακών δεξιοτήτων και της χαμηλής ενσωμάτωσης τεχνολογιών στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Σύμφωνα με την DESI 2025, η χώρα κατατάσσεται 20ή ανάμεσα σε 27 χώρες της ΕΕ, δεδομένου ότι μόνο το 17% των ΜΜΕ διαθέτει εξειδικευμένο προσωπικό πληροφορικής, ενώ λιγότερο από το 30% χρησιμοποιεί ουστηματικά εργαλεία ηλεκτρονικού εμπορίου.

3. Να δημιουργηθεί ένα σαφές οριοθετημένο κανονιστικό πλαίσιο για να καταστούν διαθέσιμα τα δεδομένα εκείνα που μπορούν να συντελέσουν καθοριστικά στην ανάπτυξη εφαρμογών που θα αντιμετωπίζουν αποτελεσματικά κοινωνικές προκλήσεις και ανάγκες. Ταυτόχρονα, πρέπει να αναληφθούν πρωτοβουλίες για την προώθηση πολιτικών ανοιχτών δεδομένων και ανοιχτού κώδικα και να αντιμετωπιστούν αποτελεσματικά οι φόβοι που εκφράζουν οι ελληνικές επιχειρήσεις σε σχέση με την πιθανή απόλεια αισθητών πληροφοριών και δεδομένων. Θα πρέπει η πολιτεία να αφογκραστεί τις ανωχίες που έχουν εκφραστεί σε σχέση με την ατελή αξιολόγηση των πηθικών και κοινωνικών συνεπειών της ΤΝ και την ακόμα ακαθόριστη αρχιτεκτο-

νική εκτίμησης των πιθανών κινδύνων. Οι ενδοιασμοί που εκφράζουν οι επιχειρήσεις απορρέουν παρ'ότι από τον φόβο ότι ενδέχεται να παρθούν λανθασμένες αποφάσεις λόγω εσφαλμένων συστάσεων από συστήματα ΤΝ.

Με άλλα λόγια, οι ελληνικές επιχειρήσεις θα πρέπει να πάψουν να ταυτίζουν την ΤΝ με το ChatGPT και να αρχίσουν σταδιακά να περαματίζονται με το σύνολο της εργαλειοθήκης της ΤΝ σε τοπικές, κυρίαρχες υποδομές cloud, γεγονός που θα τις βοηθήσει να ανακαλύψουν τις τεράστιες δυνατότητές της. Μια τέτοια εξέλιξη θα τους επιτρέψει να γίνουν ισότιμα μέλη του ευρωπαϊκού οικοσυστήματος ΤΝ είτε αυτό περιλαμβάνει τα περίφημα AI Factories/Gigafactories είτε τις περιήφρες θερμοκοιτίδες πειραματισμού. Από την πλευρά της πολιτείας, βασικός στόχος θα πρέπει να είναι η αξιοποίηση των συγκεκριμένων χρηματοδοτικών εργαλείων με τρόπο διαφανή και αξιοκρατικό για να εμπνευδιστεί η απαραίτητη επιχειρηματική εμπιστοσύνη σε μια ΤΝ ευρωπαϊκής προέλευσης όσο και η σταδιακή πρόωθηση πολιτικών εφαρμογών ΤΝ σε τομείς με σχετικά χαμηλά ψηφιακά ωριμότητα.

Λυδία Λίθος για την αποτελεσματική – από ελληνικής πλευράς – εφαρμογή της Στρατηγικής θα αποτελέσει η προεργασία από πλευράς των ελληνικών επιχειρήσεων για την ενσωμάτωση ευρωπαϊκών συστημάτων ΤΝ στις ίδιες τις παραγωγικές τους διαδικασίες με τρόπο οργανικό και συμπεριληπτικό.

Ο βρ Μιχάλης Κρητικός είναι κύριος ερευνητής του ΕΛΙΑΜΕΠ, επικουρος καθηγητής σε θέματα Τεχνητής Νοημοσύνης και Ψηφιακής Μετάβασης στη Σχολή Διακυβέρνησης του Πανεπιστημίου των Βρυξελλών και συγγραφέας του βιβλίου «Ethical AI Surveillance in the Workplace».

Οι ευκαιρίες χρηματοδότησης και κυρίως στοχευμένης σύμπραξης με ευρωπαϊκές εταιρείες δεν πρέπει να μείνουν αναξιοποίητες από το εγχώριο επιχειρηματικό οικοσύστημα